

Beratungsbeispiel:

Reorganisation der Produktentwicklung

Die Problematik

Ein führender Koordinatehersteller wollte eine PDM Software einführen und realisierte nach einer ersten Prozessanalyse durch die GCS, dass weder der Schnittbaukasten, noch das Formularwesen sowie die Qualität der internen Abläufe den qualitativen Anforderungen eines solchen Projektes genügten.

Unsere Vorgehensweise und Maßnahmen

Ein Team unter Leitung der GCS nahm mit den CAD Mitarbeitern die bestehende Grundschnittstruktur auf, definierte Lücken in der Baukastenstruktur und kontrollierte die Grundschnitte auf Fehler.

Ein zweites Team analysierte parallel mit administrativen Mitarbeitern des Unternehmens die bestehenden Formulare, identifizierte inhaltliche Lücken und erarbeitete Vorschläge für neue Unterlagen.

Dann wurden die Formulare so an die neue Baukastenstruktur angepasst, dass zukünftig mit minimalen Eingaben und maximalem Kopieren von Daten gearbeitet werden konnte.

Die während des Projektes aufgetauchten Fehler in den Schnitten und in der Gradierung wurden unter Mitwirkung von Spezialisten der GCS beseitigt und die betroffenen Mitarbeiter im Design und im CAD Bereich im Umgang mit der für sie jeweils relevanten Software geschult.

Damit sich die Mitarbeiter erst einmal an die neuen Arbeitsweisen gewöhnen konnten, wurde die Einführung der PDM Software zurückgestellt

Das Ergebnis

Da auch schon vor Einführung der PDM-Software alle Mitarbeiter zentral im firmeneigenen Netz auf die neuen Formulare zugreifen konnten, wurden mit Einführung der neuen Formulare die vorher üblichen Kopien, die gerade bei Änderungen viel Such- und Ablageaufwand produzierten ersatzlos gestrichen. Die Firma erhielt auf CD eine saubere Dokumentation Ihres Passform Know How's. Der Musterungsablauf beschleunigte sich erheblich und der Personalaufwand sank um ca. 15 %. Etwa ein Jahr nach Abschluss des Projektes begann auf Basis sauberer Abläufe die Auswahl geeigneter PDM Software. Die geleisteten Vorarbeiten werden die Einführung der PDM-Software deutlich vereinfachen.